

深化部市共建、服务国家战略

上海海洋大学探索承担面向国家重大科研任务的合作机制

上海海洋大学由上海市政府、农业部、国家海洋局共建，是上海唯一一所由国家两部委与市政府共建的高校。在 2015—2020 综合改革方案中，学校把探索和深化部市共建合作机制作为聚焦的方向之一，在服务国家战略和服务地方发展的双重使命下，紧扣“军民融合”“海洋强国”“精准扶贫”战略，积极拓展海洋学科专业布局、改革人才培养模式、推进科研体制改革、深化人事制度改革，在不断强化“四个服务”中以特色谋发展，取得了一系列成绩。

一、改革人才培养模式，服务海洋战略人才支持

作为农业部与上海市共建高校，上海海洋大学承担大量农业部重大科研及平台项目。是中国远洋渔业数据中心、农业部大洋渔业资源与环境科学观察站依托单位及大洋渔业鱿鱼、金枪鱼、秋刀鱼、竹荚鱼协作组组长单位，承担着农业部科学观察员、渔捞日志、远洋渔业智库等重大任务及 90% 以上农业部远洋渔业资源探捕项目。学校有 7 名教师被农业部指定为负责我国在国际渔业管理组织中的科学事务首席科学家（中国科学代表团团长），受农业部、外交部指派，每年派出 30 余人次代表我国政府承担 90% 以上的国际区域性渔业组织的双边和多边国际谈判和国际履约工作。

为解决国家对远洋渔业专业人才的迫切需求问题，将学科优势转化为人才培养优势，学校认真落实农业部关于促进远洋渔业持续健康发展的意见，以多方协同的办学方式和定制人才的培养模式，走出一条应用型人才培养新路。

在全国首创以政府、企业、学校、行业协会等组成的理事会协同管理办学模式，结合行业需求和个人定位，采用订单式人才培养方案，

为学生量身定做了 2+2 本科、2+1 专业学位硕士等 2 种培养模式。以增强学生在国际海域的工作能力为目标，出台优惠政策，从经济资助、升学、就业等方面共同发力，对人才培养模式和教育教学实践体系进行了改革。目前，学院已为我国远洋事业输送逾百名人才。其中，进入远洋渔业企业 45 人，攻读专业学位硕士研究生 31 人，为我国政府履约国际渔业义务派遣国际渔业观察员 27 人。定制式人才培养模式受到教育部、农业部高度肯定。

二、推进科研体制改革，服务国家深海科技创新

为贯彻落实国家海洋战略，对接国家深海重点研发计划，推进上海科创中心建设，学校坚持“三个结合”与“三个创新”，推进科研运行管理保障制度创新，构建了学科和产业协同发展的开放的产学研合作新模式。

学校将深渊科学与技术中心的建设作为海洋学科建设的重要内容，给予人力物力财力和政策上重点支持和保障。通过科学与技术的结合、技术与市场的结合、学校与企业的结合，与上海彩虹鱼海洋科技股份有限公司开展了战略合作。以“国家支持+民间投入”的模式创新科研投入体制，项目研发经费企业与民间投入占到 50%以上；以“产、学、研互动”模式创新科研管理体制，校企研发人员间建立技术互通、责任共担、利益共享机制，共同搭建了世界首个以全海深载人深渊器为主攻方向的深渊科技流动实验室；以占据世界前沿科技为切入点，实现深潜科技创新，研制出了以“彩虹鱼”命名的万米级无人潜水器和着陆器。目前，已成功完成 11000 米级着陆器海试，初步具备了在万米海深开展科考作业的能力，使我国成为世界上第三个掌握全海深无人深潜器技术的国家，大大提高了学校乃至国家在深渊和深海海洋装备研发能力、未知海洋区域探知能力和海洋资源的利用能力。

三、深化人事分配制度改革，引导教师服务渔业扶贫战略

学校进一步聚焦建设高水平特色大学办学目标，深化校院二级管理以激发学院办学活力，自 2016 年起，学校实施“任务+绩效”的二级学院人员费拨款办法。每个学院的改革方案都经历了 20 余次修改，全校各学院教师平均投票支持率超过 80%。最终通过学校批准的 9 个方案，农科、工科、理科、人文各具特色，不同学院也因其学科发展阶段、战略目标选择不同而有所差异。学校秉承“把论文写在大洋大海、祖国的江河湖泊上”的办学传统，积极引导教师学术研究扎根中国大地、体现学术前沿，形成特色应用面向，服务国家渔业扶贫战略。学校通过任务主导、业绩激励，针对承担服务国家战略的重大科研项目和服务项目给予绩效奖励。对学校派出的重点服务团队，还自创实行团队阶段考核、分段拨款、实时奖励、优胜劣汰的考核奖励机制，在服务中不断提升自我创新能力。通过改革，学校吸引优秀人才、促进人才成长的机制得到进一步完善，全校教师深入思考并进一步明确自己的学术方向，投身重大项目、基础研究和积极服务的积极性大大增强。

几年来，学校以上海市水产养殖协同创新中心为载体，组建“渔业科技教授博士服务团”，深入西部和革命老区，在新疆、西藏、贵州等地开展精准扶贫服务，多项任务入选我国农业部《2017 年渔业扶贫及援疆援藏行动方案》。

在新疆，通过“池塘养鱼万亩千斤示范、推广”、特种鱼类种质资源研究与开发、建设封闭式循环水鱼类繁育系统、开展渔业资源与环境调查提供渔业决策咨询服务、编制渔业资源保护与开发规划、实施多层次人才培养计划等工作开展，促进了新疆渔业产业结构的优化升级，提高了有效保护和合理利用渔业资源的能力，加强了渔业科技人才队伍建设。2014 年以来，学校与新疆生产建设兵团水产技术推广站合作，承担的兵团农业与社会发展科技攻关项目“叶尔羌条鳅人工繁殖与养

殖技术研究”成果已发表在 SCI 刊物上；开展的河鲈良种选育工作已完成第 4 代，已合作发表 SCI 论文 3 篇。近年为新疆各地培训渔业及相关业务管理干部和技术人员 791 人次。

在西藏，助力日喀则地区“亚东鲑产业基地”建设，实施精准扶贫。亚东鲑养殖是西藏日喀则地区确定为四大特色产业之一，2015 年，受亚东县之邀，学校派出亚东鲑繁育教授博士服务团队，助其突破亚东鲑的规模化人工繁育及养殖技术瓶颈问题。2017 年，服务团队成功人工孵化出亚东鲑鱼苗 500 多万尾。经过两年的努力，基本建成了西藏现代化程度最高的鱼类繁育场，养殖水体达 2000 立方米，成为上海对口支援的新亮点、东西合作的新典范、国家精准扶贫的新模式。

在贵州，学校把河蟹生态养殖技术和稻渔综合种养新工艺对口帮扶到遵义，助力生态保护和资源循环高效利用。“基于全程配合饲料和营养调控的高品质河蟹生态养殖技术体系”，在贵州平塘县、遵义和铜仁地区，已推广 6000 多亩；2016 年，稻渔综合种养新工艺在遵义推广 30000 余亩，农民亩增利润 2000 余元。

在技术扶贫之外，学校还积极响应国家和上海市地方号召，对口开展人才扶贫。除在招生中逐年增加支持农村专项及少数民族学生专项计划之外，还积极鼓励学校教师和毕业生援疆援藏开展支教扶贫。近年派出新疆支教教师 6 人；2017 年，学校 12 名应届毕业本科生、研究生赴日喀则地区工作，创上海高校毕业生赴西藏就业人数之最。

作为国家两部委和上海市共建的一所多科性应用研究型大学，上海海洋大学一直在凸显应用面向、强化“四个服务”的实践中不断探索创新。在今后工作中，学校将继续围绕十八大以来中央和市委市政府重要教育决策部署，聚焦综合改革的目标任务，充分发挥国家两部委和上海市政府共建学校的优势，加快转型发展，提升办学水平，为实现高水平特色大学的愿景规划不懈努力。